

# Dlouhodobý koncepční rozvoj ÚMV, v. v. i. na léta 2011–2018

---

## **Obsah**

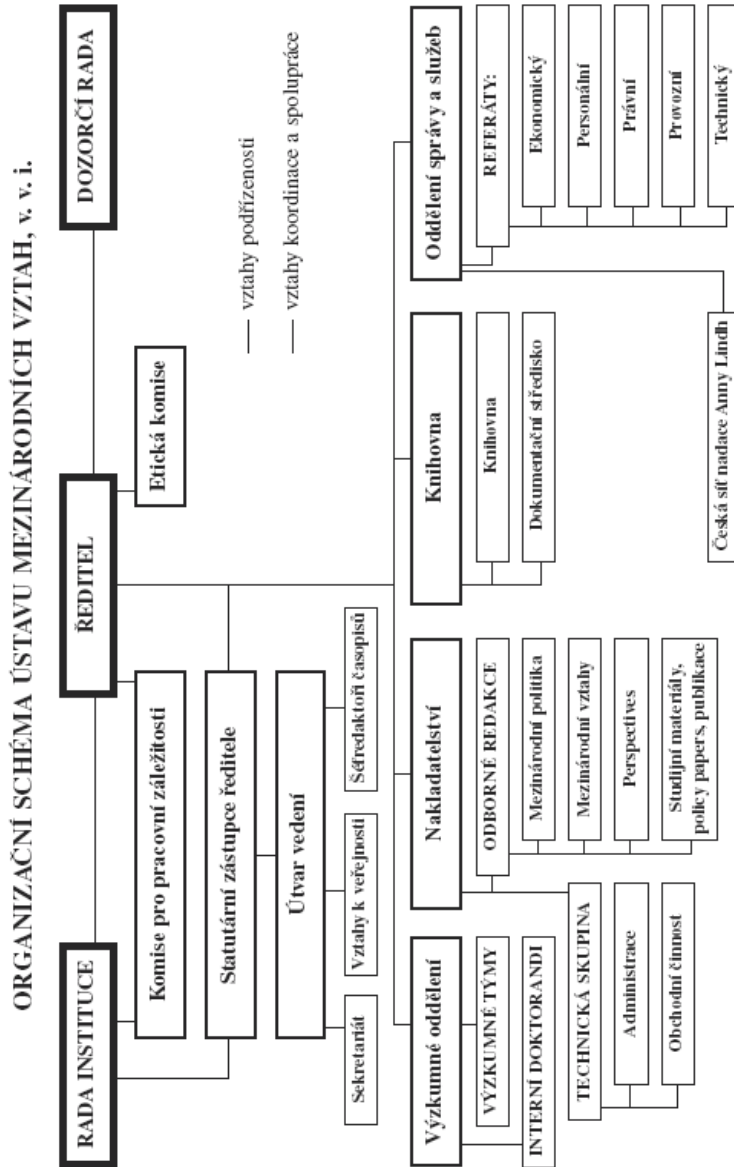
1. Základní informace
2. Informace o výzkumné činnosti ÚMV, v. v. i.
3. Informace o dalších činnostech ÚMV, v. v. i.
4. Popis koncepce
5. Popis prostorového a materiálně-technického zabezpečení řešení koncepce
6. Popis dalších podpůrných činností a personálního zabezpečení koncepce
7. Finanční zabezpečení řešení koncepce

## 1. Základní informace

---

*Ústav mezinárodních vztahů, v. v. i. (dále jen ÚMV)* je veřejná výzkumná instituce, která provádí základní a aplikovaný vědecký výzkum v oblasti mezinárodních vztahů. Jejím zřizovatelem je Ministerstvo zahraničních věcí ČR. Dle statutu ÚMV a zápisu v rejstříku veřejných výzkumných institucí je předmětem hlavní činnosti ÚMV *výzkum mezinárodních vztahů včetně zajišťování jeho infrastruktury*.

**Organizační schéma ÚMV** (platné k 1. 5. 2011, v případě potřeby může dojít ke změnám)



## *Orgány ÚMV a jejich jmenovité složení (stav k 30. 4. 2011)*

V souladu se zákonem č. 341/2005 Sb. o veřejných výzkumných institucích, v platném znění, jsou orgány ÚMV Rada ÚMV a Dozorčí rada ÚMV.

### *Rada ÚMV*

Předsedkyně rady: Prof. PhDr. Zuzana Lehmannová, CSc.  
Místopředseda rady: Doc. Ing. Mgr. Petr Kratochvíl, Ph.D.  
Členové rady: Prof. PhDr. Pavel Barša, M.A., Ph.D.  
PhDr. JUDr. Veronika Bílková, E.MA, Ph.D.  
Doc. Ing. Petr Drulák, Ph.D.  
JUDr. Vladimír Handl, CSc.  
PhDr. Michal Kořan, Ph.D.  
Ing. Jiří Schneider  
Doc. PhDr. Běla Plechanovová, CSc.  
Prof. Jacques Rupnik, M.A., Ph.D.  
Jiří Šedivý, M.A., Ph.D.

### *Dozorčí rada ÚMV*

Předseda rady: PhDr. Jiří Kuděla, Ph.D.  
Místopředseda rady: JUDr. Petr Kaňka  
Členové rady: Ing. Dagmar Janů  
Ing. Josef Kreuter, CSc.  
Ing. Eva Týrová

## Přehled činnosti ÚMV

Zákon 341/2005 Sb. o veřejných výzkumných institucích rozlišuje tři základní typy činnosti veřejných výzkumných institucí – činnost hlavní, další a jinou.

**Hlavní činností ÚMV** je výzkum mezinárodních vztahů, včetně zajišťování jeho infrastruktury. ÚMV provádí základní a aplikovaný výzkum, hlavní pozornost je věnována oblasti evropské integrace se specifickým zaměřením na zájmy a působení České republiky v Evropské unii a problematice mezinárodní bezpečnosti s důrazem na roli ČR v mezinárodních bezpečnostních vztazích. Dalším základním směrem výzkumných aktivit je oblast vybraných strategických regionů - střední a východní Evropy, Balkánu, USA a Latinské Ameriky, Blízkého a Dálného východu. Třetím pilířem výzkumu je problematika české rozvojové spolupráce, mezinárodního práva a lidských práv. Mimo tyto tematicky definované oblasti se výzkumná činnost ústavu zaměřuje na problémy teorií mezinárodních vztahů a metodologie výzkumu mezinárodních vztahů, které se dotýkají všech zmíněných tematických okruhů a které zároveň slouží jako zázemí dalšího výzkumu.

Předmětem **další činnosti ÚMV** je

- ediční činnost prováděná na základě požadavku zřizovatele, případně dalších organizačních složek státu, zaměřená na oblast mezinárodních vztahů;
- vzdělávací činnost zaměřená na výchovu a vzdělávání nově přijímaných pracovníků české zahraniční služby a prohlubování kvalifikace státních úředníků;
- konferenční činnost podle požadavků zřizovatele, případně dalších organizačních složek státu;
- soustavné shromažďování, spravování a zpřístupňování tematicky profilovaného knižního, časopiseckého a dokumentačního fondu zaměřeného na obor mezinárodní vztahy.

Předmětem **jiné činnosti ÚMV** je

- vydavatelská činnost v oboru mezinárodních vztahů a příbuzných vědních oborech uskutečňovaná pro jiné subjekty;

- osvětová činnost, v jejímž rámci působí knihovna a dokumentace jako specializované informační centrum, poskytující knihovnické a informační služby v oboru mezinárodní vztahy a příbuzných vědních oborech;
- konferenční činnost, spočívající v organizování vědeckých konferencí, seminářů, kulatých stolů a pořádání přednášek pro jiné subjekty;
- poradenská a konzultační činnost pro jiné subjekty; kontaktní a koordinační funkce ve vztahu k českým odborným komunitám v oblastech výzkumné činnosti v.v.i.;
- poskytování a zajišťování reklamních služeb prostřednictvím inzerce v publikacích vydávaných veřejnou výzkumnou institucí na webových stránkách veřejné výzkumné instituce.

## 2. Informace o výzkumné činnosti ÚMV

---

Obsahově se výzkum ÚMV zaměřuje zejména na několik hlavních tematických oblastí, z nichž mezi ty nejpodstatnější patří evropská integrace, mezinárodní bezpečnost, česká zahraniční politika, regionální analýzy, mezinárodní rozvoj a mezinárodní právo. Pro dosažení maximální efektivity v rámci takto orientovaného výzkumu je výzkum řízen zejména projektově (ovšem při zachování nezbytného prostoru pro individuální přístup výzkumných pracovníků). Základním pilířem výzkumu na ÚMV jsou tedy konkrétní výzkumné projekty a práce ve výzkumných týmech. Tyto výzkumné projekty jsou financovány jak pomocí institucionální, tak účelové podpory a částečně i ze zahraničních a dalších zdrojů (podrobně viz část 7). V zásadě je možné výzkumné projekty rozdělit dle toho, zda jsou interní (tj. zda je výzkum podpořen z institucionálních prostředků); zda jsou financovány z účelových prostředků či prostředků zahraničních. Výzkumné aktivity lze také dělit na základní výzkum a výzkum aplikovaný.

### *Hodnocení výsledků výzkumné činnosti*

Hodnocení výzkumné činnosti výzkumných pracovníků a pracovníc se na ÚMV provádí pravidelně každý rok, a to na základě tří hlavních kategorií:

- a) kvantitativní zhodnocení počtu výsledků kvalifikovaných dle Metodiky Rady pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI);
- b) každoroční komplexní hodnocení RVVI;
- c) sledování publikačních aktivit výzkumných pracovníků ÚMV v databázi Web of Science.
- d) každoroční individuální hodnocení výzkumných pracovníků na základě krátkodobých kritérií, schválených Radou ÚMV, a dlouhodobé, tříleté hodnocení výzkumných pracovníků.

V rovině **kvantitativního zhodnocení** počtu výsledků dle Metodiky RVVI je za poslední roky (2008–2010) patrný stálý kvantitativní nárůst počtu výsledků (což je ovšem trend, který je dlouhodobější a přesahuje zde sledované období). Z hlediska mezinárodního dopadu je podstatný zejména pokračující trend zvyšování počtu publikací v impaktovaných časopisech, jejichž počet se mezi léty 2008 a 2010 zdvojnásobil. Druhým posunem je publikování monografií vydávaných prestižními zahraničními vydavatelstvími, jako jsou Ashgate,

Routledge, Palgrave, Oxford University Press či Nomos. Tabulka č. 1 shrnuje kvantitativní počet výsledků výzkumu hodnocených RVVI za léta 2008–2010.

Tabulka č. 1: Výsledky ÚMV při naplňování výzkumného záměru a dalších účelových prostředků za léta 2008–2010.

<i>Druh výsledku</i>	<i>Počet výsledků</i>
Stat' v impaktovaném časopisu	19
Stat' v českém/zahraničním recenzovaném časopisu	42
Odborná kniha	36

Hodnocení výsledků výzkumu a vývoje ÚMV dále probíhá v rámci **komplexního hodnocení** prováděného RVVI. Hodnocením výsledků se rozumí převedení výsledků všech výzkumných organizací na společnou numerickou škálu (tj. kvantifikace výsledků). Referenčním obdobím pro toto shrnující hodnocení jsou léta 2003–2009, referenčními roky hodnocení ze strany RVVI jsou hodnocení v roce 2008, 2009, 2010. Z porovnání výsledků hodnocení RVVI s prostředky vynakládanými na podporu výzkumu a vývoje vyplývá, že efektivita výzkumu ÚMV o 64 % převyšuje celostátní průměr: v období 2003–2009 vytvořil ÚMV každoročně v průměru 557,35 bodu. Prostředky ze státního rozpočtu na podporu výzkumu, které ÚMV získal v referenčních letech hodnocení (tj. 2008, 2009, 2010), činily průměrně 18 792 333 Kč. Za 1 milion Kč výzkumných prostředků ÚMV tedy vytvořil 29,66 bodu. Naproti tomu v ČR v letech 2003–2009 vzniklo každoročně v průměru 419 109,5 bodu, přičemž institucionální a účelová podpora výzkumu v letech 2008, 2009, 2010 činila průměrně 23 107 853 666 Kč. V celostátním průměru tedy za 1 mil. Kč bylo vytvořeno 18,137 bodu.

Publikační aktivity výzkumných pracovníků jsou každoročně sledovány i prostřednictvím bibliografických záznamů jejich prací v databázích **Web of Science** (WOS) (viz každoroční výroční zprávy, k dispozici na [www.iir.cz](http://www.iir.cz)). Srovnáním údajů databáze WOS z počátku roku 2011 s informacemi s předchozími lety ukazuje, že ÚMV udržuje trend kvantitativního nárůstu (počet článků výzkumných pracovníků ÚMV zahrnutých v databázi WOS), a zejména také nárůstu kvalitativního (počet citovaných děl a počet citací v databázi WOS). V relativním vyjádření jde u počtu citací o nárůst o 49 % oproti roku 2009 a o 225 % nárůst oproti roku 2007. U počtu citovaných titulů jde o nárůst o 50 % oproti roku 2009 a o nárůst o 145 %



oproti roku 2007. U počtu citovaných děl/článků jde o nárůst o 38 % oproti roku 2009 a o nárůst 140 % oproti roku 2007.

Každý výzkumný pracovník navíc prochází **interním dvojitým systémem hodnocení**, a to jednou ročně a jednou za tři roky. Každoroční hodnocení je zaměřeno jednak na výstupy hodnocené RVVI a jednak na další oblasti analytické, mediální, veřejné, konzultační či pedagogické odborné činnosti pracovníka. Dlouhodobá – tříletá – kritéria hodnotí výzkumné pracovníky a pracovnice na základě toho, do jaké míry dlouhodobě pracují na zvyšování své kvalifikace a celkové odborné úrovně (vyjádřené mj. prestižními publikacemi – impaktovanými články či monografiemi v prestižních zahraničních nakladatelstvích) a jakým způsobem přispívají k plnění hlavních úkolů plynoucích z výzkumného záměru ÚMV, průběžně sledovaných a hodnocených RVVI. Jedná se přitom o úkoly, které je v důsledku jejich náročnosti stěží možno hodnotit v rámci jednoho kalendářního roku, neboť jejich splnění zpravidla toto období překračuje.

### **Aplikovaný výzkum**

Aplikovaný výzkum tvoří druhý základní pilíř výzkumných aktivit ÚMV. Aplikovaný výzkum je orientován na získání prakticky použitelných poznatků, pracuje s výsledky základního výzkumu a tyto aplikuje na problémy současných mezinárodních vztahů a zahraniční politiky. Význam aplikovaného výzkumu na ÚMV je posílen i díky úzké vazbě na Ministerstvo zahraničních věcí ČR, pro které ÚMV vypracovává jak aktuální reflexe zahraniční politiky (policy papers), tak i strategické analýzy. Projekt vypracovávání policy paperů pro MZV byl započat v roce 2008 a v letech 2008–2010 bylo vytvořeno celkem 26 policy paperů a 5 strategických studií zabývajících se aktuálními otázkami české zahraniční a bezpečnostní politiky. Spolupráce s MZV byla rozšířena o pořádání pravidelných kulatých stolů k české zahraniční politice, pravidelné konzultace k otázkám financování výzkumu a vývoje v oblasti mezinárodních vztahů, konzultace při přípravě nové koncepce české zahraniční politiky, působení ČR v EU či konzultace v oblasti rozvojové spolupráce. Kromě toho pokračovalo rozšiřování konzultačních aktivit výzkumných pracovníků ÚMV (Úřad vlády, obě komory Parlamentu ČR, Ministerstvo obrany ČR či Národní protidrogová centrála SKPV policie ČR).

## **Internacionalizace výsledků výzkumu ÚMV**

Jednou z priorit koncepce je co nejsilnější internacionalizace výsledků výzkumu ÚMV a navazování spolupráce se zahraničními partnery. Z hlediska mezinárodní spolupráce je zásadní zapojení ÚMV do činnosti mezinárodních profesních organizací (ISA, CEEISA, ECPR, EPIN a TEPSA) a související účast výzkumníků ústavu na výročních konferencích těchto asociací. ÚMV oslovuje mezinárodní akademickou obec jako vydavatel půlročníku *Perspectives*. Časopis je obsažen v řadě databází, například EBSCO, ProQuest, CIAO, IBSS či Scopus. ÚMV se aktivně podílí na publikaci impaktovaného časopisu *Journal of International Relations and Development*. ÚMV je dlouhodobě partnerem časopisu *The Europe's World*, který sdružuje přes 45 výzkumných institucí v celé Evropě a poskytuje společnou diskusní platformu odborníkům na mezinárodní vztahy i politickým činitelům ze všech členských zemí EU.

Výzkum na ÚMV chce v rámci dlouhodobé koncepce navázat na pozitivní trendy posledních let. Zejména bude usilovat o další zvyšování podílu mimořádně kvalitních a prestižních akademických publikací s významným mezinárodním dopadem na celkovém portfoliu výzkumných výsledků ÚMV. Nadále se bude dbát na kontinuální zvyšování odborné i akademické kvalifikace výzkumných pracovníků. ÚMV spatřuje v příštích sedmi letech prostor pro širší zapojení do aplikovaného výzkumu a bude zvyšovat podíl aplikovaných výsledků výzkumu, a to v úzké spolupráci s aplikační sférou (tj. s ústředními orgány státní správy a dalšími státními institucemi). Nedílnou součástí zkvalitňování výzkumu bude pokračující internacionalizace výzkumu na ÚMV jak ve formě konkrétní spolupráce se zahraničními výzkumnými institucemi, tak ve formě zvyšování standardů vlastní výzkumné práce.

### 3. Informace o další činnosti ÚMV

---

Základní činnost v oblasti výzkumu a vývoje je podpořena dalšími třemi nosnými činnostmi: ediční, knihovnicko-dokumentační a vzdělávací.

Pilířem **ediční činnosti** je vydávání tří periodik zaměřených na mezinárodní politiku (*Mezinárodní politika* – měsíčně, *Mezinárodní vztahy* – čtvrtletně, *Perspectives* – půlročně, v anglickém jazyce) a knižních publikací (monografií, studijních sešitů, konferenčních sborníků, souborů dokumentů, informačních materiálů). Jejich prostřednictvím seznamuje ÚMV širší odbornou veřejnost s výsledky své práce a zároveň poskytuje prostor pro rozvoj a kultivaci mezinárodněpolitické diskuse.

**Knihovnické služby** poskytují podporu jak výzkumníkům ústavu, tak i širší odborné veřejnosti a studentům oboru. Knihovna ÚMV je v oblasti mezinárodních vztahů a zahraniční politiky v ČR unikátní, a to jak rozsahem informačních pramenů, včetně moderních médií a databáze aktuálních primárních zdrojů, tak i z hlediska své akviziční kontinuity. Ve vzdělávací oblasti se zintenzivňují aktivity v rámci postgraduálního studia, které ÚMV akreditoval společně s Metropolitní univerzitou Praha.

**Pedagogická činnost** zprostředkovává intenzivní kontakt se slibnými mladými výzkumníky a výzkumnice, kteří dostávají prostor pro publikování v periodikách ÚMV a nejlepší z nich pak doplňují výzkumný tým ústavu. Ústav se na přípravě nejmladší badatelské generace podílí také tím, že poskytuje možnost výzkumných stáží, v jejichž rámci provádějí studenti buď asistenční výzkumné práce, nebo se přímo zapojují do řešení konkrétních projektů. ÚMV rovněž vyvíjí českou verzi Euro-tezauru mezinárodních vztahů a regionálních studií, která přispívá ke stabilizaci terminologie oboru.

ÚMV chce do budoucna zachovat dosavadní spektrum vedlejších a jiných činností. Další činnosti ÚMV budou nadále zkvalitňovány a koncipovány tak, aby co nejúčinněji přispívaly k výzkumu na ÚMV, ale aby také posilovaly dopad ÚMV na českou a zahraniční komunitu prostřednictvím vydávání odborných časopisů, poskytování profesionálních knihovnických

služeb a organizováním veřejných a odborných konferencí a seminářů. Tento koherentní a efektivní přístup ke všem činnostem ÚMV je konkrétně popsán v části 5 a bude přispívat k naplňování dlouhodobé koncepce popsané v části 4.

## 4. Popis koncepce

---

Dlouhodobá koncepce rozvoje Ústavu mezinárodních vztahů jako výzkumné organizace je založena především na prohlubování dosavadních pozitivních trendů rozvoje ÚMV a v dalším pokroku v internacionalizaci ÚMV a v rozvoji aplikovaného výzkumu.

Základní prioritou rozvoje ÚMV je zvýšení domácího i mezinárodního dopadu výsledků výzkumu ÚMV jak v oblasti základního, tak v oblasti aplikovaného výzkumu. Prioritou tedy nebude pouze pokračování kvantitativního nárůstu výsledků výzkumu, ale zejména sledování jejich reálného dopadu na domácí a mezinárodní výzkumnou komunitu a na politickou sféru. Rozvoj ÚMV z hlediska výzkumu bude spočívat především ve sledování hlavních světových trendů bádání v prioritních oblastech výzkumu (evropská integrace, mezinárodní bezpečnost, zahraniční politika, regionální analýzy, mezinárodní rozvoj a mezinárodní právo, metodologické a teoretické ukotvení disciplíny mezinárodních vztahů) a v jejich reflexi a interpretaci vzhledem k podmínkám ČR, stejně jako v dalším šíření takto získaných poznatků v rámci národní a mezinárodní debaty. Ústav mezinárodních vztahů bude v úzké součinnosti s dalšími akademickými pracovišti, jejichž pracovní náplň se v některých bodech setkává s výzkumnými aktivitami ÚMV, usilovat o další formování společenskovední disciplíny výzkumu mezinárodních vztahů v českém prostředí, o její kultivaci a rozvoj.

Ústav mezinárodních vztahů chce udržet a posílit své postavení integrujícího pracoviště a přitom využívat svých mnohostranných výzkumných kapacit, rozsáhlé sítě mezinárodních kontaktů a multidisciplinárního přístupu k dané látce. V České republice existuje celá řada vysokoškolských pracovišť, kateder a institutů, jejichž hlavní náplní je výuka a výzkum mezinárodních vztahů. Zejména v posledních letech se rovněž objevilo několik think-tanků, které se zabývají komentováním mezinárodní politiky ve sdělovacích prostředcích a organizováním veřejných přednášek, seminářů a konferencí k těmto tématům.

Důležitým cílem ÚMV je zavádění standardů a trendů mezinárodního výzkumu do českého prostředí, jejichž nedostatečná reflexe má za důsledek to, že mezinárodní dopad českých odborníků na mezinárodní vztahy neodpovídá intelektuálnímu potenciálu výzkumných pracovišť v ČR. ÚMV si především klade za cíl pokračovat v trendu posledních let, kdy zvyšuje dopad výsledků svého výzkumu na zahraniční komunitu. Za rozhodující kritérium kvality výzkumu bude ÚMV nadále považovat zejména to, do jaké míry jsou jeho výsledky teoreticky a metodologicky podložené a do jaké míry posouvají současnou mezinárodní

odbornou debatu k dané otázce. Právě rozvoj teoretického a metodologického zázemí výzkumu mezinárodních vztahů bude i do budoucna ÚMV považovat za mimořádně důležitý. Absence povědomí o nutnosti teoreticky a metodologicky založeného výzkumu považuje ÚMV za hlavní překážkou rovnoprávného působení českých badatelů na mezinárodní scéně.

Ve střednědobém horizontu bude ÚMV usilovat o posílení svého potenciálu v oblasti aplikovaného výzkumu. V oblasti konceptuálního a teoretického studia mezinárodních vztahů, které dovoluje široké užití aplikovaného výzkumu v mezinárodních vztazích, ÚMV usiluje o pokrytí řady výzkumných témat, jako například tvorby a prosazování národního zájmu, evropských studií, zahraničněpolitického rozhodování, administrativní efektivity, geopolitiky, mezinárodní politické ekonomie, bezpečnostních studií, kontroly zbrojení, energetické bezpečnosti, environmentálních vlivů na mezinárodní politiku a mnoha dalších.

ÚMV bude usilovat o odlišení pouhé „policy“ orientované analýzy (tj. aktuální, krátkodobé empirické či analytické reflexe) od rigorózního a dlouhodobého aplikovaného výzkumu, který vyžaduje vysokou teoretickou, metodologickou a konceptuální připravenost výzkumníků, silné institucionální výzkumné zázemí a dlouhodobé zkušenosti s aplikovaným výzkumem. Pouze za splnění těchto podmínek je možné reálně očekávat smysluplné výsledky aplikovaného výzkumu.

Právě tento typ aplikovaného výzkumu chce ÚMV na základě své dlouhodobé koncepce rozvíjet a nabízet. Z hlediska potenciálních uživatelů aplikovaného výzkumu ÚMV dlouhodobě spolupracuje s Ministerstvem zahraničních věcí ČR, ale rovněž s dalšími orgány státní správy. V politicky citlivé oblasti výzkumu, jakým jsou mezinárodní vztahy a mezinárodní bezpečnost, bude důležité dbát na autonomii ÚMV vůči politické moci. Tuto autonomii chce ÚMV opírat o to, že hodnotová východiska výzkumu nejsou dána ideologicky, nýbrž teoreticko-metodologicky.

## **5. Popis prostorového a materiálně-technického zabezpečení řešení koncepce**

---

Koncepce rozvoje ÚMV vychází ze stávajícího stabilního materiálního i personálního zázemí. ÚMV sídlí v rekonstruované budově, která plně odpovídá nejvyšším nárokům jak na výzkumnou práci, tak na jeho další činnosti, včetně nakladatelské, knihovní a konferenční.

ÚMV nevlastní budovu, ve které sídlí, ale bezplatně využívá prostory v budově Ministerstva zahraničních věcí ČR. Budova je přes recepci přístupná veřejnosti, která tak může využívat knihovní a časopisecký fond a seznamovat se prezenční formou s výsledky výzkumné činnosti ÚMV. Ústav mezinárodních vztahů má vybudovanou vnitřní intranetovou síť a umožňuje veřejnosti přístup ke svým databázím.

ÚMV disponuje přístrojovým vybavením (výpočetní a rozmnožovací technika) v pořizovací ceně 9,644 tis. Kč, v zůstatkové ceně 3,570 tis. Kč. Mezi přístrojovým vybavením je 118 PC, 36 notebooků, 33 tiskáren, 13 fotokopírek, 1 fax a 10 scannerů. ÚMV vlastní 2 služební vozidla v pořizovací ceně 1,947 tis.Kč, v zůstatkové ceně 0. Pro realizaci cílů koncepce je nutno zabezpečit průběžnou obnovu výše uvedeného přístrojového vybavení.

## **6. Popis dalších podpůrných činností a personálního zabezpečení koncepce**

---

### **Podpůrné činnosti jako součást zabezpečení realizace koncepce**

Kromě materiálního a personálního zabezpečení hrají pro dlouhodobý rozvoj ÚMV významnou roli i vedlejší činnosti ÚMV (nakladatelská, knihovní a konferenční), které jsou zárukou provádění dlouhodobé koncepce v oblasti výzkumu.

Činnost **Nakladatelství ÚMV** zůstane rozdělena do tří hlavních oblastí:

- (1) redakční a předtisková příprava časopisů;
- (2) redakční a předtisková příprava knih;
- (3) distribuce a další redakční či tiskové služby.

Ke zlepšení nabídky a distribuce časopisů a knih vydávaných Nakladatelstvím ÚMV by měl přispívat e-shop, k jehož zprovoznění došlo na konci 2010. Kromě redakčních prací a zabezpečování předtiskové přípravy bude nakladatelství nadále poskytovat a zefektivňovat své služby ostatním složkám ústavu, především výzkumnému oddělení, knihovně a konferenčnímu servisu. Jde o zajišťování různých drobných tisků, práce vazačské či rozmnožovací, jazykové či editorské konzultace, finanční odhady či předběžné kalkulace a informace z oblasti knižní kultury.

**Knihovna ÚMV** bude nadále systematicky shromažďovat materiály k tematice:

- česká zahraniční politika/vztahy;
- mezinárodní vztahy;
- mezinárodní bezpečnost;
- mezinárodní organizace;
- teritoriální studia;
- teorie a metodologie mezinárodních vztahů;
- mezinárodní právo.

Knihovna bude nadále prohlubovat spolupráci s českými, ale zejména zahraničními odbornými knihovnami a informačními institucemi. Již v současnosti je členem Evropské informační sítě mezinárodních vztahů a regionálních studií (EINIRAS), asociace evropských



výzkumných institucí zabývající se informacemi a dokumentací z oboru mezinárodních vztahů ve výzkumu a politické praxi. Činnost knihovny se kromě rozšiřování knihovního fondu a databází dlouhodobě soustřeďuje na zkvalitňování poskytovaných knihovnických, dokumentačních a bibliograficko-informačních služeb. Ve studovně je nyní k dispozici sedm počítačových stanic s připojením na internet, do online katalogu knihovny a dokumentace a do jednotného rozhraní online elektronických zdrojů, které má knihovna k dispozici. Na dalších deseti místech si mohou uživatelé připojit vlastní notebook do lokální bezdrátové sítě. V kopírovací místnosti jsou umístěny čtyři samoobslužné kopírky. Vyhledávání v databázích knihovny a objednávání výpůjček titulů je možné i v online katalogu na internetových stránkách ústavu. Knihovna ÚMV počítá s dobudováním *Oborové informační brány pro mezinárodní vztahy (International Relations Electronic Library; IREL)* pro uživatele, kteří hledají informační zdroje k tematice česká zahraniční politika, mezinárodní vztahy, evropská integrace, politologie, diplomacie, mezinárodní bezpečnost, mezinárodní organizace, k problematice vybraných států a regionů a návazně i k mezinárodnímu právu a k mezinárodní ekonomice.

**Konferenční servis** vykonává profesionální služby v oblasti *public relations* a přípravy konferencí. Počet konferencí, kulatých stolů, prezentací a diskusí pořádaných nebo spolupořádaných konferenčním servisem ÚMV stále roste (22 akcí v roce 2007, 36 v roce 2008 a 43 v roce 2009). V roce 2010 se 45 akcí pořádaných ÚMV účastnilo přes 1900 osob a v roce 2011 konferenční servis zaznamenal další velký nárůst počtu akcí (výhledově přes 40 akcí za 1. pololetí). Protože další nárůst počtu akcí není kapacitně realizovatelný, koncepce do budoucna počítá se zaměřením na kvalitu a například rozšiřování okruhu účastníků akcí.

Kvalita veřejných akcí se bude mimo jiné zvyšovat jejich dělením na základě jejich charakteru na akce přínosné pro ÚMV z hlediska výzkumu, public relations a networkingu. Odděleně tedy bude sledována a podporována realizace akcí k výzkumu (tj. expertní semináře, workshopy k výzkumným projektům), události PR charakteru (propagace publikací a výzkumu ÚMV) a v oblasti „networkingu“ (zejména spolupráce s prestižními zahraničními partnery, s domácími a zahraničními médii a s domácími a zahraničními veřejnými a státními institucemi).

## **Personální zabezpečení koncepce**

V roce 2010 v ústavu působilo 38 zaměstnanců, z toho 14 výzkumných pracovníků (vše v průměrném přepočteném stavu), zařazených do pěti útvarů a kolem 100 externistů, spolupracujících v orgánech ústavu a redakčních radách ústavních publikací nebo plnících různá zadání od vedoucích zaměstnanců ústavu. Externí spolupracovníci zastupovali relevantní státní orgány, státní a veřejnoprávní instituce, tuzemská a zahraniční vědecká a pedagogická pracoviště, nadace, občanská sdružení a další subjekty činné ve výzkumu mezinárodních vztahů a v oblasti tvorby české zahraniční politiky. Na činnosti ÚMV se částečně podílelo též 44 stážistů a tři interní doktorandi. ÚMV bude nadále do budoucna usilovat o zvyšování odborné kvality výzkumných pracovníků a o rozšiřování báze externích expertů. Bude usilovat o další profesionalizaci pracovníků v dalších odděleních ÚMV zajišťujících podpůrné činnosti.

## **Seznam zaměstnanců ÚMV (stav k 31. 12. 2010)**

*Ředitel:* Doc. Ing. Petr Drulák, Ph.D.

*Statutární zástupce ředitele:* Doc. Ing. Mgr. Petr Kratochvíl, Ph.D.

### **I. Útvar vedení**

*Vedoucí útvaru:* Doc. Ing. Mgr. Petr Kratochvíl, Ph.D.

*Sekretariát:* Alena Jakobcová

*Konferenční servis:* PhDr. Eliška Klementová

Linda Flanderová (0,5) (od 1. 9.)

*Jazyková redakce textů:* Jan Hrubín

### **II. Výzkumné oddělení**

*Vedoucí oddělení:* PhDr. Michal Kořan, Ph.D.

*Zástupce vedoucího oddělení:* Ing. Ondřej Horký, Ph.D. (od 1. 10.)

### *Výzkumní pracovníci:*

Prof. PhDr. Pavel Barša, M.A., Ph.D. (0,5)  
Ing. Vít Beneš, Ph.D.  
PhDr. JUDr. Veronika Bílková, E.MA, Ph.D. (od 1.10.)  
Mats Braun, M.A., Ph.D.  
PhDr. Jaroslav Bureš  
JUDr. PhDr. Marek Čejka, Ph.D. (0,5)  
PhDr. Ondřej Ditrych, MPhil. (0,5)  
Doc. PhDr. Jan Eichler, CSc.  
Ing. Rudolf Fürst, Ph.D.  
JUDr. Vladimír Handl, CSc.  
Ing. Ondřej Horký, Ph.D. (do 30. 9.)  
RNDr. PhDr. Nikola Hynek, M.A.  
PhDr. Miroslav Nožina, Ph.D.  
PhDr. Ondřej Slačálek (0,5)  
PhDr. Vít Střítecký  
Mgr. Filip Tesař  
PhDr. Věra Veselá, Ph.D. (do 5. 6.)

### III. Nakladatelství

*Vedoucí nakladatelství:*

PhDr. Vladimír Trojánek

*Šéfredaktor časopisu Mezinárodní politika:*

Mgr. Robert Schuster

*Pracovnice nakladatelství:*

Dagmar Červinková

Irena Krejčová (0,5) (do 31. 10.)

Miloslava Strejčková

Marie Vimerová

### IV. Knihovna

*Vedoucí knihovny:*

PhDr. Helena Kolátorová

*Zástupkyně vedoucí knihovny:* PhDr. Ivana Litošová  
*Pracovnice knihovny:* Mgr. Kateřina Bláhová  
Bc. Lenka Čečilová  
Bc. Eva Husáková  
Olga Zimmermannová

#### V. Oddělení správy a služeb

*Vedoucí oddělení:* JUDr. Petr Kaňka  
*Ekonomický úsek:* Ing. Eva Týrová (do 13. 9.)  
Ing. Libor Stein (od 1. 9.)  
*Technický úsek:* Ing. Karel Vacek  
*Provozní úsek:* Petr Liška  
Mgr. Karel Rosecký (0,55)  
Alena Trifunovičová (0,55)  
Marta Vaněčková (0,55)  
*Práce pro Nadaci Anny Lindh:* Bc. Hana Suchardová (do 30. 9.)

#### ***Interní doktorandi a doktorandky ÚMV***

Mgr. Šárka Matějková

Irina Ovsyevitsj, MA (od 1. 10.)

Mgr. Lukáš Tichý

## 7. Finanční zabezpečení řešení koncepce

Níže uvedená tabulka obsahuje výnosy v roce 2010 a předpokládané výnosy v roce 2011 (v tis. Kč).

Položka	2010	2011
Institucionální prostředky	14 227	13 404
Příspěvek MZV na provoz	10 552	9 000
Projekt NPV II (MŠMT)	3 196	1 488
Účelové prostředky - projekty	1 883	2 191
z toho GA ČR	696	1 742
účel.prostředky MZV	1 187	449
A.Lindh Foundation	537	270
Výnosy z prodeje publikací	839	815
Metropolitní univerzita	511	500
Ostatní příjmy	2 281	1 750
<b>Výnosy celkem</b>	<b>34 026</b>	<b>29 418</b>
Prostředky rezervního fondu	17	1 271
<b>Výnosy včetně RF</b>	<b>34 043</b>	<b>30 689</b>

Čerpání prostředků rezervního fondu bude sníženo úspornými opatřeními.

Další tabulka obsahuje náklady v roce 2010 a předpokládané náklady v roce 2011 (v tis. Kč)

Položka	2010	2011
materiál	1 852	1 567
z toho nákup knih	1 146	851
kancel. potřeby	381	382

dr. hm. majetek.	276	274
ostatní (PC materiál)	49	60
energie	<b>907</b>	<b>937</b>
opravy a údržba	<b>275</b>	<b>270</b>
cestovné	<b>906</b>	<b>1 009</b>
občerstvení konference	<b>260</b>	<b>210</b>
služby	<b>5 949</b>	<b>5 602</b>
<b>z toho</b> databáze, SW	460	358
telefon+internet	670	640
ediční náklady	1 526	1 408
pošt.popl.	157	160
ostatní služby	3 136	3 036
mzdy	<b>14 284</b>	<b>13 520</b>
OON	<b>3 346</b>	<b>1 733</b>
soc.+zdrav. pojištění	<b>5 479</b>	<b>5 071</b>
tvorba sociálního fondu	<b>286</b>	<b>270</b>
odpisy	<b>499</b>	<b>500</b>
<b>Náklady celkem</b>	<b>34 043</b>	<b>30 689</b>

Na roky 2012 a 2013 počítá ÚMV se všemi hlavními zdroji financování s výjimkou projektu NPV II, který končí k 30. 6. 2011. Koncepce vychází z předpokladu, že množství finančních prostředků z jednotlivých zdrojů v dalších letech bude srovnatelné s rokem 2011 (s výjimkou institucionálních prostředků, které budou asi o 3 mil. Kč nižší). Snížení zdrojů ÚMV přizpůsobí náklady a v případě potřeby může využít rezervní fond.